

OBCHODNÍ PLÁN SPOLEČNOSTI **na rok 2021/aktualizace únor 2021/**

Sídlo /dle OR/:	Partyzánů 2174, 688 01 Uherský Brod
Zprávu vypracoval - funkce:	Ing. Ferdinand Kubáník – jednatel Mgr. Aneta Prná – ředitelka
Telefon:	+ 420 606 721 159, + 420 737 516 395
E-mail:	jednatel@nemub.cz , reditel@nemub.cz
Web:	www.nemub.cz
Razítko společnosti a podpis jednatele:	
Datum:	26. 1. 2021

1. Cíle plánu a výhledu na rok 2021

Oblast zdravotnictví

- chceme poskytovat kvalitní a dostupnou zdravotní péči
- dle vývoje pandemie COVID postupný návrat k běžnému provozu následné péče a ambulance rehabilitace
- udržet lůžkový fond oddělení následné péče
- efektivně využívat kapacitu ambulance rehabilitace
- maximálně využívat kapacitu léčebny následné péče

Oblast kvality

- pravidelné dotazníkové šetření u hospitalizovaných a ambulantních pacientů
- pravidelné vyhodnocování dotazníků
- pravidelná obnova a revize zdravotnického zařízení a vybavení
- pravidelná školení zaměstnanců ve vlastní školicí místnosti
- prohlubování a zvyšování kvalifikace zaměstnanců

Oblast ekonomického řízení a správy

- efektivní využití pronajímaných prostor
- postupná oprava a modernizace interiérů budovy dle architektonického návrhu
- postupná aktualizace požárně bezpečnostního řešení
- realizace oprav vedoucí k zabezpečení a zvýšení požární ochrany
- postupná rekonstrukce prostor ambulance rehabilitace navazující na zrekonstruované prostory vodoléčby
- realizace potřebných investičních opatření
- udržení mírně ziskového hospodaření společnosti
- cílem společnosti není dosahovat vysoký zisk, ale reinvestovat peníze do budov, přístrojů a zaměstnanců

Oblast řízení lidských zdrojů

- udržení min. požadovaného personálního obsazení dle personální vyhlášky
- zaměření na motivaci a stabilizaci personálu
- rozšiřování zaměstnaneckých benefitů
- konání pravidelných porad se zaměstnanci
- motivace zaměstnanců k dosahování plánovaných hodnot v obchodním plánu
- navyšování mezd v souladu s úhradovou vyhláškou a udržení konkurenceschopnosti

2. Finanční plán 2021 (v tis.)

		2019	2020	2 020	Plán 2021	Plán 2021
účet	položka	skutečnost	plán červen	dohad	původní	aktualizace
501	Spotřeba materiálu	10 325	11 600	11 465	11 700	11105
502	Spotřeba energie	2 480	2 500	2 501	2 600	2670
503	PHM	31	40	31	45	30
511	opravy a udržování	3 374	1 580	1 564	3 800	1200
512	Cestovné	68	80	18	80	50
513	Reprezentace	170	200	98	250	100
518	Ostatní služby	3 600	4 080	3 648	4 240	3839
520	mzdové náklady-dohody	961	1 120	1 054	1 180	1159
521	Mzdové náklady	33 110	35 962	38 511	37 760	38000
522	Příjmy za práci jednatelů	227	100	50	105	130
523	Odměny členům orgánů OK	98		130		
524+525	Zdravotní a sociální pojištění	11 390	12 370	13 032	12 989	13113
527,528	Zákonné příspěvky - stravování, PP	2 007	2 200	2 049	2 800	1420
53	Daně, kolky	11	30	11	30	4
543, 545, 548	Ostatní provozní náklady	1 834	1 590	1 507	2 000	1575
551,558	Odpisy	5 215	5 400	5 256	5 460	5400
558	Tvorba opravných položek					
562, 568	Úroky, Ostatní finanční náklady	23	25	21	25	15
59	Daň z příjmu	1 089	200	1 571	200	100
500	Náklady celkem	76 013	79 077	82 517	85 264	79910
602	Tržby za služby	80 567	79 622	80 801	85 859	80135
604	Tržby za zboží					
641	Tržby z prodeje DNM,DHM	35		37		
644	Smluvní pokuty	23				
648	Ostatní provozní výnosy	144	150	6 937	100	70
662	Úroky přijaté	3	5	7	5	5
663	Kurzové zisky					
668	Ostatní finanční výnosy					
600	Výnosy celkem	80 772	79 777	87 782	85 964	80210
	Výsledek hospodaření	4 759	700	5 265	700	300